

*Comune di SANT'ARCANGELO*

*(Potenza.)*

# **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

Sindaco Domenico Esposito

*(2011 – 2014)*

*(art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 del D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)*

**Indice degli argomento trattati**

<b>PREMESSA</b> .....	pag. 4
<b>PARTE I - DATI GENERALI</b> .....	" " 5
1. Dati generali .....	" " 5/6
2. Struttura organizzativa .....	" " 7/9
<b>PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b> .....	" " 10
1. Attività normativa .....	" " 11
2. Attività tributaria .....	" " 12/13
3. Attività amministrativa .....	" " 14/25
<b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE</b> .....	" " 26
3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio .....	" " 26
3.2. Equilibrio di parte corrente e di parte capitale .....	" " 27
3.3. Gestione di competenza. Quadro riassuntivo .....	" " 28/30
3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione .....	" " 31
3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione .....	" " 32
4. Gestione dei residui .....	" " 33/36
5. Patto di Stabilità interno.....	" " 37
6. Indebitamento .....	" " 38
7. Conto del patrimonio in sintesi .....	" " 39/45
<b>PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b> .....	" " 46
1. Rilievi della Corte dei conti. ....	" " 46
2. Rilievi dell’Organo di revisione .....	" " 46

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

---

3. Azioni intraprese per contenere la spesa.....	" " 46
<b>PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI .....</b>	<b>" " 47</b>
1. Organismi controllati .....	" " 47/56
CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE .....	" " 57

## **RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2011-2014**

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta dal Comune di Sant’Arcangelo (PZ) ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco e, nel caso del Comune di Sant’Arcangelo, essendosi verificato lo scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione avviene entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni, unitamente alla certificazione da parte dell’organo di controllo interno, per il successivo inoltro alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, nei tre giorni successivi.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti dell’Ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del D.Lgs. n.267/2000 e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

## PARTE I - DATI GENERALI

### 1. Dati generali

#### 1.1 - Popolazione residente al 31-12-2011 6.518

#### 1.2 - Organi politici

##### Consiglio Comunale – gruppo di maggioranza

- |  |
|--|
| 1. Domenico Esposito (Sindaco - Presidente del Consiglio comunale) |
| 2. Toma Silvio   |
| 3. Briamonte Rosaria   |
| 4. Brancale Mario  |
| 5. Calvini Domenica  |
| 6. Fantini Roberto   |
| 7. Cerabona Maria  |
| 8. Cervino Adelina   |
| 9. La Grotta Salvatore   |

##### Conasiglio Comunale – gruppo di minoranza

- |                         |
|-------------------------|
| 10. Giannasio Salvatore |
| 11. Stigliano Michele   |
| 12. Appella Angiolino   |
| 13. Fera Andrea         |

La Giunta comunale, organo di governo dell'Ente, è composta dal Sindaco e da 4 assessori.

#### Composizione della Giunta comunale

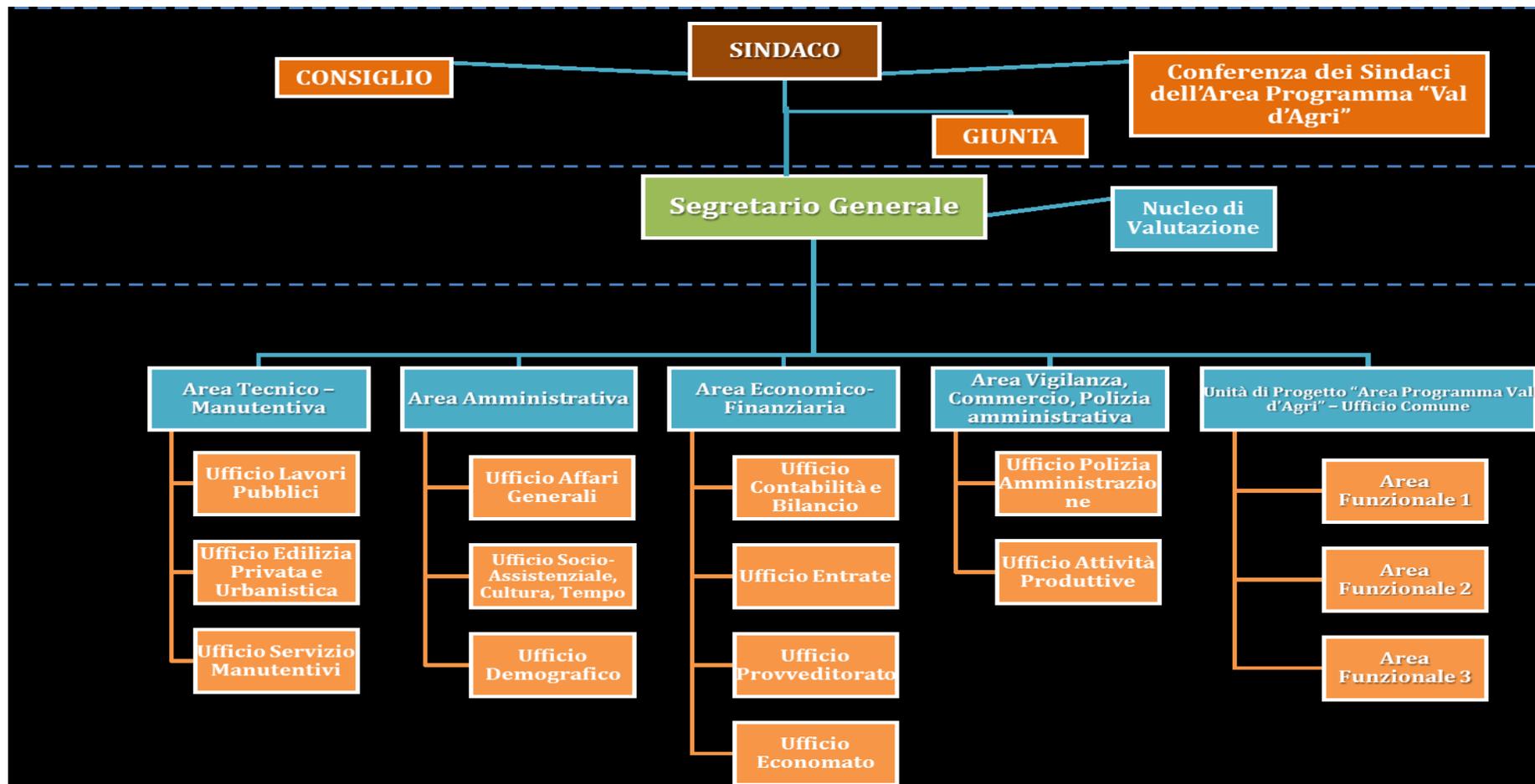
Cognome e Nome	Delega
ESPOSITO DOMENICO	SINDACO

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

---

<b>FANTINI ROBERTO</b>	VICE-SINDACO con delega: Agricoltura, Sviluppo Rurale, Ambiente, Igiene e Sanità.
<b>TOMA SILVIO</b>	ASSESSORE con delega: Attività Produttive, Personale, Pubblica Istruzione, Cultura
<b>BRANCALE MARIO</b>	ASSESSORE con delega: Lavori Pubblici, Trasporti e Viabilità, Bilancio, Finanze e Patrimonio
<b>BRIAMONTE ROSARIA</b>	ASSESSORE con delega: Servizi Sociali, Politiche giovanili e per gli anziani, Immigrazione, Beni Culturali, Sport e Turismo

1.3 - Struttura organizzativa



**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Area	Uffici /Attività
Area Tecnico-Manutentiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Lavori Pubblici</li> <li>✓ Edilizia privata e Urbanistica</li> <li>✓ Servizi manutentivi</li> <li>✓ Ecologia e Ambiente</li> </ul>
Area Economico-Finanziaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Contabilità e Bilancio</li> <li>✓ Entrate</li> <li>✓ Provveditorato</li> <li>✓ Economato</li> </ul>
Area Vigilanza, Commercio, Polizia amministrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Polizia amministrativa</li> <li>✓ Commercio e Attività produttive</li> </ul>
Area Amministrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Affari generali e Istituzionali</li> <li>✓ Servizi demografici</li> <li>✓ Servizi Sociali</li> </ul>
Area funzionale 1	✓ Gestione Ufficio Comune del Piano Integrati di Offerta di Servizi (P.O.I.S.) Val d'Agri **
Area funzionale 2	✓ Nucleo di Forestazione
Area funzionale 3	✓ Gestione Amministrativa e contabile dell'Area programma

Segretario Capo: dott. Andrea La Rocca

Numero dirigenti: 3 assegnati all'ufficio Unico dell'Area Programma “Val d'Agri” di cui il Comune di Sant'Arcangelo svolge le funzioni di Comune Capofila

Numero posizioni organizzative: 4

Numero incarichi a contratto sensi ex art. 110 d.lgs. N.267/2000: 1

Numero convenzioni ex art. 14 CCNL 22-01-04: 1

Numero totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale): 38 (inizio mandato); 35 (data dimissioni)

**1.4 - Condizione giuridica dell'Ente:**

L'Ente è stato commissariato dal 7 gennaio 2015 a causa delle dimissioni rassegnate dal Sindaco, ai sensi dell'art. 141 del d.lgs. N.267/2000 0

**1.5 - Condizione finanziaria dell'Ente:**

L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del d.lgs. N.267/2000, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del d.lgs. N.267/2000 e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

**1.6 - Situazione di contesto interno/esterno:**

Per l'Area Amministrativa è stato necessario garantire la copertura del ruolo di Responsabile dell'Area mediante turnazioni interne da parte delle altre figure apicali dell'Ente (Responsabili delle Aree: Tecnico-Manutentiva; Finanziaria; Polizia e Vigilanza), fino alla data del 10/6/2010. Con decorrenza 11/6/2014, tale ruolo è stato assolto mediante convenzione con il Comune di San Chirico Raparo, ai sensi dell'art. 14 CCNL .

**2 - Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario (ai sensi dell'art. 242 del T.U.E.L.):**

Il numero dei parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario risultati positivi all'inizio e alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	1 su 10	0 su 10

## **PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

### **1 - Attività Normativa:**

L'attività normativa dell'Ente ha prodotto l'adozione di diversi regolamenti, alcuni dei quali interessati da modifiche apportate a seguito di introduzione di nuove norme e da esigenze di snellimento delle procedure amministrative connesse ai singoli servizi.

I Regolamenti adottati o modificati sono i seguenti:

*“Regolamento per il funzionamento e la disciplina dell'attività consiliare – approvazione modifiche”* – deliberazione di C.C. n.50 del 4/10/2011;

*“Approvazione Regolamento su criteri e procedure per il rilascio delle autorizzazioni all'apertura, al trasferimento di sede e all'ampliamento delle superfici e subingresso nella gestione o proprietà delle medie e grandi strutture di vendita”* – deliberazione di C.C. n. 52 del 25/10/2011;

*“Regolamento stralcio sulla performance, sui controlli interni e sistemi di valutazione P.O. e dipendenti”* – deliberazione di G.C. n. 91 del 8/11/2011;

*“Modifica al Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi”* – deliberazione di G.C. n.39 del 24/4/2012;

*“Area Programma Val d'Agri – Recepimento del Regolamento generale di funzionamento dell'Ufficio Comune e istituzione dell'Unità di Progetto Area Programma Val d'Agri”* – deliberazione di G.C. n. 44 del 4/5/2012;

*“Approvazione Regolamento sull'imposta Municipale Propria”* – deliberazione di C.C. n.14 del 27/6/2012;

*“Modifica del Regolamento comunale TOSAP”* – deliberazione di C.C. n.16 del 27/6/2012;

*“Approvazione Regolamento sul sistema dei controlli interni”* – deliberazione di C.C. n. 3 del 19/2/2013;

*“Approvazione Regolamento comunale di contabilità”* – deliberazione di C.C. n. 4 del 19/2/2013;

*“Approvazione Regolamento per l'utilizzo dello Stemma, del Gonfalone, della Fascia tricolore e delle Bandiere”* – deliberazione di C.C. n. 5 del 19/2/2013;

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

---

*“Area Programma Val d’Agri – Recepimento modifiche al Regolamento generale di funzionamento dell’Ufficio comune e del Decreto congiunto del Presidente dell’Area Programma Val d’Agri e del Sindaco dell’Amministrazione capofila in ordine a Unità di Progetto Area Programma Val d’Agri – adempimenti organizzativi e funzionali a carattere provvisorio”* – deliberazione di G.C. n. 24 del 5/3/2013;

*“Modifica Regolamento comunale per l’accesso agli impieghi”* – deliberazione di G.C. n. 82 del 19/7/2013;

*“Modifica del Regolamento comunale per il Commercio su Aree Pubbliche”* – deliberazione di C.C. n. 33 del 16/9/2013;

*“Regolamento per il funzionamento del Comitato Unico di Garanzia (CUG) per le pari opportunità, il benessere di chi lavora e contro le discriminazioni”* - deliberazione di G.C. n. 12 del 21/1/2014;

*“Approvazione Regolamento comunale per l’utilizzazione dei terreni comunali sottoposti a fida pascolo”* – deliberazione di C.C. n. 3 del 15/4/2014;

*“Regolamento comunale per il Commercio su Aree Pubbliche – Modifiche”* – deliberazione di C.C. n. 4 del 15/4/2014;

*“Approvazione Regolamento per l’assegnazione dei lotti nella zona artigianale (PIP)”* – deliberazione di C.C. n. 5 del 15/4/2014;

*“Approvazione Regolamento sul procedimento amministrativo”* – deliberazione di C.C. n. 6 del 15/4/2014;

*“Approvazione Regolamento comunale per l’utilizzazione dei terreni sottoposti a Fida Pascolo”* – deliberazione di C.C. n. 11 del 28/4/2014;

*“Approvazione Regolamento comunale sugli impianti pubblicitari – piano generale degli impianti”* – deliberazione di C.C. n. 23 del 31/7/2014;

*“Approvazione Regolamento comunale per l’applicazione dell’imposta Unica Comunale (IUC)”* – deliberazione di C.C. n. 28 del 31/7/2014;

*“Modifica Titolo I Sezione IV Capo VII – Relazioni sindacali – del Regolamento per l’Ordinamento degli uffici e dei servizi con inserimento dell’art. 38-bis rubricato Relazioni sindacali personale dell’Unità di Progetto Area Programma Val d’Agri”* – deliberazione di G.C. n. 108 del 1/10/2014;

*“Presenza d’atto della proposta di variazione al Regolamento Urbanistico”* – deliberazione di G.C. n. 123 del 28/10/2014;

*“Modifica dell’art. 61 del Regolamento comunale di Polizia Mortuaria”* – deliberazione di C.C. n. 44 del 25/11/2014.

**2 - Attività tributaria**

**2.1 - Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento.**

**2.1.1 - ICI/IMU:**

*nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu)]*

<b>Aliquote ICI/IMU</b>	2011.	2012	2013	2014
Aliquota abitazione principale	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Detrazione abitazione principale	€103,30	€200,00	€200,00	€200,00
Altri immobili	6,00%	7,6%	7,6%	7,6%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00	0,00	0,00	0,00

**2.1.2 - Addizionale Irpef: [NON ADOTTATA]**

<b>Aliquote addizionale Irpef</b>	20....	20....	20....	20....	20....
Aliquota massima					
Fascia esenzione					
Differenziazione aliquote	<input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO				

**2.1.3 - Prelievi sui rifiuti:**

<b>Prelievi sui rifiuti</b>	2011	2012	2013	2014
Tipologia di prelievo	TARSU	TARSU	TARES	TARI
Tasso di copertura	70%	68%	87%	100%
Costo del servizio procapite	19,16	19,50	22,76	24,25

### **3 - Attività amministrativa**

#### **3.1 - Sistema ed esiti dei controlli interni:**

##### **Aspetti introduttivi**

In attuazione della legge 213/2012, il Comune di Sant'Arcangelo con deliberazione di Consiglio comunale n.3 del 19/02/2013, nell'ambito della propria autonomia normativa ed organizzativa, ha approvato il “*Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni*” che disciplina gli strumenti e le modalità di svolgimento dei controlli interni.

Il sistema del controllo successivo di regolarità amministrativa di cui il comune si è dotato è un sistema strutturato che, oltre alla principale finalità del controllo, ha l'obiettivo anche di contribuire a rendere omogenei i comportamenti, a volte difformi, tra le diverse aree dell'Ente, nella redazione dei provvedimenti e degli atti, ed a migliorarne la qualità, assumendo in questo senso anche un aspetto di tipo collaborativo.

Quindi nell'ottica della più ampia collaborazione con i responsabili di area il controllo è stato volto ad incentivare un'azione sinergica tra chi effettua il controllo e i responsabili degli uffici interessati, nonché a far progredire la qualità dell'attività e dei procedimenti amministrativi e prevenire eventuali irregolarità, per la migliore tutela del pubblico interesse.

##### **Caratteri del controllo amministrativo**

Il controllo di regolarità amministrativa si sostanzia in:

- controllo preventivo, effettuato preliminarmente e contestualmente alla formazione dell'atto, esercitato a cura di ciascun Responsabile di Area;
- controllo successivo, posto sotto la direzione del Segretario Comunale, volto a verificare, ex post, la correttezza e la regolarità dell'azione amministrativa;
- controllo contabile, effettuato solo nella fase preventiva.

L'atto amministrativo, debitamente sottoscritto, riporta l'esplicita attestazione della regolarità e della correttezza dell'azione amministrativa ai sensi dell'articolo 147-bis del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 e per quello che comporta impegno contabile di spesa, ai sensi degli articoli 151 comma 4 e 183 comma 9 del D.LGS. N.267/2000, il responsabile dell'Area economico-finanziaria esercita il controllo di regolarità contabile attraverso il rilascio del parere di

regolarità contabile e dell'eventuale visto attestante la copertura finanziaria.

L'attività suddetta è stata supportata dal vigente Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni (TITOLO III - Controllo successivo di regolarità amministrativa). Il controllo successivo di regolarità amministrativa ha verificato quindi la conformità e la coerenza degli atti e/o procedimenti controllati tenendo conto, in particolare:

- del rispetto delle disposizioni di legge, dei regolamenti dell'ente, dei contratti nazionali e decentrati di lavoro, degli atti di indirizzo e delle direttive interne;
- della correttezza e regolarità delle procedure e dei sub-procedimenti propedeutici alla formazione dell'atto, l'affidabilità dei dati riportati nei provvedimenti e nei relativi allegati;
- della correttezza formale nella redazione dell'atto, l'avvenuta effettuazione di una regolare istruttoria, la presenza di adeguate motivazioni;
- della conformità agli atti di programmazione dell'Ente e, in particolare, al P.E.G..

### **Specifiche del controllo successivo**

Il controllo è stato svolto, con cadenza bimestrale, da un'apposita unità, denominata "Unità per il controllo successivo di regolarità amministrativa", composta dal Segretario Comunale e da uno o più Responsabili di Area in servizio presso l'Ente o appartenenti ad altri Enti, autorizzati a partecipare a condizioni di reciprocità e senza maggiori oneri aggiuntivi a carico dell'Ente di volta in volta individuati in modo da assicurarne l'indipendenza in relazione agli argomenti oggetto di controllo.

Gli atti interessati dall'espletamento del controllo, mediante tecniche di campionamento, sono: determinazioni di impegno di spesa; contratti; altri atti amministrativi.

Le relative risultanze sono state riportate in specifiche relazioni semestrali, a cura del Segretario, inviate ai Responsabili delle Aree, unitamente alle direttive cui conformarsi in caso di riscontrate irregolarità, al Revisore dei Conti e al Nucleo di Valutazione, per la successiva valutazione dei responsabili di posizione organizzativa. Le stesse sono state trasmesse al Sindaco, per il successivo inserimento all'ordine del giorno del Consiglio Comunale.

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

---

Di seguito si riepilogano gli estremi delle relazioni adottate dall'Unità di Controllo sopra specificata:

- 1° semestre 2013            relazione in data 10/9/2013 prot. n. 11758 (deliberazione di C.C. n. 32 del 16/9/2013)
- 2° semestre 2013            relazione in data 28/2/2014 prot. n.2940 (deliberazione di C.C. n. 2 del 15/4/2014)
- 1° semestre 2014            relazione in data 17/9/2014 prot. n.11481 (deliberazione di C.C. n.34 del 29/9/2014)

### **Modalità operative**

In linea con l'articolo 11, commi 3 e 4 del Regolamento, il controllo ha riguardato un campione minimo del 5% degli atti approvati nel bimestre di riferimento.

Al fine di assicurare la rappresentatività e adeguatezza di tale campione si è proceduto alla stratificazione della popolazione degli atti secondo i seguenti criteri:

- per ciascuna Area sono stati distinti gli “atti di impegno” dagli “altri atti amministrativi” di cui all'articolo 10, comma 4, del Regolamento;
- con riguardo agli “atti di impegno”, è stata definita la dimensione del campione quale percentuale del n. complessivo di atti adottati nel bimestre di riferimento;
- con riguardo agli “altri atti amministrativi”, dapprima, è stata definita la dimensione del campione semplice quale percentuale del n. complessivo di atti adottati nel bimestre di riferimento; successivamente, è stata calcolata l'incidenza percentuale (peso) del numero di atti approvati da ciascuna Area rispetto al numero complessivo di atti approvati, al fine di determinare il numero di atti da campionare per singola Area.

Per gli “altri atti amministrativi” il campionamento è stato effettuato tenendo anche conto di un principio di priorità connesso con la rilevanza degli atti relativi alla tipologia prevista all'art. 10 del vigente regolamento sul sistema dei controlli interni:

- ✓ Determinazioni di approvazione degli atti di gara riguardanti le procedure di appalti pubblici di servizi, lavori o forniture, con i relativi allegati;
- ✓ Atti di accertamento dell'entrata;
- ✓ Atti di liquidazione della spesa;
- ✓ Atti di approvazione di Avvisi Pubblici e Bandi di concorso;

- ✓ Atti di approvazione di graduatorie;
- ✓ Provvedimenti autorizzativi e concessori di diversa natura;
- ✓ Ordinanze.

Il campione degli atti da sottoporre a controllo è stato selezionato mediante l'utilizzo un "generatore di numeri casuali" disponibile sul web che utilizza l'algoritmo di Lehmer. I "semi" utilizzati nell'estrazione sono stati scelti casualmente dai componenti presenti al momento del sorteggio.

Il controllo amministrativo successivo è stato svolto con l'ausilio di una griglia di controllo "Check list" predisposta dal Segretario Comunale e che riflette le previsioni di cui all'art.11 del Regolamento.

Per ogni atto sottoposto a controllo è stata compilata, quindi, la suddetta "Check list", che riporta:

- ✓ i riferimenti dell'atto soggetto a controllo;
- ✓ le risultanze del controllo con gli eventuali rilievi;
- ✓ le eventuali irregolarità riscontrate e le corrispondenti direttive cui i responsabili di Area devono conformarsi.

### **Numero di atti esaminati e risultanze del controllo**

La media del campione esaminato è risultata attestata nella misura percentuale del 5,43 %, per una media effettiva di atti esaminati pari a 51,5. Detti dati sono stati riportati in specifici "Prospetti riepilogativi" individuati come Tabelle "A" poste a corredo delle singole relazioni. Le risultanze del controllo sono state riportate in altri "Prospetti riepilogativi" individuati come Tabelle "B", anch'esse a corredo delle singole relazioni.

### **Irregolarità riscontrate e corrispondenti direttive fornite ai Responsabili di Area**

La media per rilievi formulati attesta una misura percentuale del 5,97 %, per una media effettiva di effettuato pari a 9,25 unità. La media per direttive fornite ai Responsabili di Aree è stata pari alla misura percentuale del 1,67 % per una media effettiva di direttive pari a 0,5 unità.

### **Conclusioni**

Dall'esame dei dati sopra scritti è risultata l'efficacia dell'azione di controllo, con accertamento delle misure rilevate secondo parabola gradualmente discendente nelle quattro sessioni in esame, su un tracciato del range gradualmente in positivo dal 17.50% al 0.93 %, per quanto attiene i rilievi; e dal 6.67 % allo 0 %, per quanto attiene le direttive fornite ai Responsabili.

**3.1.1 - Controllo di gestione:**

*I principali obiettivi dell'Amministrazione ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nei successivi paragrafi*

- Personale:

Per quanto concerne le politiche di personale negli anni 2011/2014 l'Ente non ha assunto nuovo personale ed ha rispettato i parametri di legge in materia di spese di personale.

Il Comune, in seguito alla individuazione quale Ente capofila dell'Area Programma Val d'Agri, ha acquisito dalla Regione Basilicata n. 20 lavoratori socialmente utili rinvenienti dalle ex Comunità Montane , riassegnati successivamente ai comuni facenti parte dell'Area Programma.

- Nella tabella sottostante sono riportati i principali lavori pubblici avviati e conclusi nell'arco temporale in esame:

Obiettivi strategici		Titolo dell'opera	Anno impegno fondi (effettivo/previsto)	Importo Totale (euro)	Fonte di finanziamento
<b>1</b>	<b>Migliorare l'accessibilità ed i servizi all'interno del territorio comunale mediante realizzazione o adeguamento di infrastrutture rurali</b>	Lavori di adeguamento e messa in sicurezza di strade in contrade rurali	2013	238.560,12	Regione
		Ripristino della viabilità "Petto delle Serre-Parlante"	2012	30.000,00	Regione
<b>3</b>	<b>Potenziamento e qualificazione delle infrastrutture sportive</b>	Realizzazione Palestra	2011	600.000,00	Amministrazione Provinciale
<b>4</b>	<b>Rafforzamento e qualificazione dell'offerta di servizi per la comunità e di servizi socio-assistenziali o socio-sanitari</b>	Realizzazione Centro Sociale	2011	539.996,00	Regione-POIS
		Completamento Struttura per Anziani	2011	170.000,00	Regione-POIS
<b>5</b>	<b>Rafforzare i servizi alle imprese</b>	Adeguamento alla normativa vigente mattatoio comunale	2013	21.000,00	Bucalossi
<b>6</b>	<b>Migliorare i servizi cimiteriali</b>	Costruzione Loculi Cimiteriali e Sistem. Aree di sedime e pertinenziali	2012	50.000,00	Alienazione Loculi
		Completamento opere arredo a servizio loculi cimiteriali	2013	30.000,00	Alienazione Loculi
<b>7</b>	<b>Realizzare interventi di infrastrutturazione delle aree per insediamenti produttivi per soddisfare la domanda di servizi</b>	Interventi di riparazione, miglioramento e adeguamento finalizzate alla infrastrutture aree PIP	2013	141.200,00	Ex Comunità Montana
		Acquisizione Aree per lotti Area P.I.P	2013	14.000,00	Alienazione Terreni

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

Obiettivi strategici		Titolo dell'opera	Anno impegno fondi (effettivo/previsto)	Importo Totale (euro)	Fonte di finanziamento
	ed infrastrutture delle imprese	Compl. Rete fognaria e realizzazione impianto pubbl. illuminaz.a Led area P.I.P.	2012	300.000,00	Regione
8	Rigenerare e riqualificare l'ambiente urbano e attivare interventi di prevenzione per innalzarne gli standard di qualità e vivibilità per residenti	Manutenzione straordinaria viabilità Urbana	2013	38.073,12	Bucalossi
		Sistemazione Via Verga	2011	206.000,00	alienazione aree zona PIP
		Ristrutturazione bagni e gabinetti Pubblici	2013	13.000,00	Bucalossi
9	Riqualificare e valorizzare il patrimonio pubblico comunale	Manutenzione ordinaria immobili comunali	2012	50.000,00	Bucalossi (Perequaz. Urbanistica)
11	Riqualificazione del patrimonio edilizio scolastico	Messa in sicurezza, prevenzione e riduzione rischio sismico edifici scolastici	2012	55.000,00	Ministero Infrastrutture e Trasporti
		Costruzione Asilo nido	2011	300.000,00	Regione
12	Valorizzare le risorse culturali e naturali per accrescere e promuovere l'offerta turistica	Realizzazione punto I.A.T. (Informazioni ed accoglienza turistica)	2011	70.000,00	Regione-PIOT
		Creazione Museo Scenografico Complesso Monastico S. Maria di Orsoleo (opera in itinere alla data di inizio mandato)	2010	1.800.000,00	Regione-POV
		Realizzazione Area Picnic e individuazione punti panoramici	2013	69.026,62	Regione-Bucalossi
		Miglior. Fruibilità S. Maria di Orsoleo (opera in itinere alla data di inizio mandato)	2010	1.000.000,00	Regione-POV
		Completamento S. Maria di Orsoleo (opera in itinere alla data di inizio mandato)	2010	186.622,59	Regione- POV
13	Contribuire alla salvaguardia del patrimonio boschivo della Basilicata in attuazione al Piano operativo annuale 2014 in materia di forestazione	Interventi di Forestazione nei Comuni dell'Area programma Val d'Agri	2014	1.739.863,13	Regione
		Realizzazione Piano di assestamento Forestale	2013	31.428,63	Regione

- Gestione del territorio:

*il numero complessivo delle concessioni edilizie rilasciate all'inizio e alla fine del mandato è il seguente:*

anno 2011 n. 76

anno2012 n. 78

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

anno 2013 n. 68

anno 2014 n.33

- Istruzione pubblica:

AREA STRATEGICA	Obiettivi strategici	Strumento	Annualità	Risultati conseguiti	Stato di attuazione 2014
<b>Qualità della vita</b>	Strutturazione progetto destinato agli alunni della scuola primaria sulla sicurezza dei pedoni	Piano delle Performance 2012/2014	2012	Realizzazione in tutte le scuole primarie	Completato

- Ciclo dei rifiuti:

*la percentuale della raccolta differenziata all'inizio del mandato e alla fine ha seguito il seguente andamento:*

*anno 2011: 19,16%*

*anno 2012: 19,50%*

*anno 2013: 77,24.%*

*anno 2014: 75,75 %*

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

• Sociale:

AREA STRATEGICA	Obiettivi strategici	Strumento	Annualità	Risultati conseguiti	Stato di attuazione 2014
Qualità della vita	Aumento lotta al randagismo	Piano delle Performance 2012/2014	2012	Realizzata campagna di sensibilizzazione sociale	Realizzato
Prevenzione fenomeni di disagio sociale e intolleranza tra culture	Prevenzione tossicodipendenza	Piano delle Performance 2014/2016	2014	Azione in itinere con programmazione di attività direttamente gestite dallo Sportello Sociale (format progettuale esecutivo)	In corso di realizzazione
	Immigrazione e intercultura	c.s.	c.s.	Azione in itinere con programmazione di attività direttamente gestite dallo Sportello Sociale in collaborazione con soggetto del Terzo Settore (format progettuale esecutivo)	In corso di realizzazione

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

- Strategie culturali e turistiche

<i>AREA STRATEGICA</i>	<i>Obiettivi strategici</i>	<i>Strumento</i>	<i>Annualità</i>	<i>Risultati conseguiti</i>	<i>Stato di attuazione 2014</i>
<b>Risorse antropiche e storico-culturali</b>	Nuove visioni culturali	Piano delle Performance 2014/2016	2014	Realizzazione di iniziative culturali annuali Programmazione Territoriale PSL GAL AKIRIS	Realizzato
	Luoghi della Memoria	c.s.	c.s.	Acquisizione repertorio documentale archivistico mediante conservazione sostitutiva	Realizzato
	Carta Turistica Territoriale	c.s.	c.s.	Realizzazione della proposta progettuale per la realizzazione della Carta Turistica del Territorio (menabò)	Realizzato

- Strategia territoriale

<b>AREA STRATEGICA</b>	<b>Obiettivi strategici</b>	<b>Strumento</b>	<b>Annualità</b>	<b>Risultati conseguiti</b>	<b>Stato di attuazione 2014</b>
<b>Associazionismo interistituzionale</b>	Avvio attività Area Programma	Piano delle Performance 2012/2014	2012	Organizzazione in progress	Consolidato

- Strategie relazionali

<b>AREA STRATEGICA</b>	<b>Obiettivi strategici</b>	<b>Strumento</b>	<b>Annualità</b>	<b>Risultati conseguiti</b>	<b>Stato di attuazione 2014</b>
<b>Informazione e trasparenza</b>	Potenziamento sito istituzionale	Piano delle Performance 2012/2014	2012	Organizzazione in progress	Consolidato
	Approvazione Piano della Trasparenza	c.s.	c.s.	Implementazione corrente	Consolidato
	Revisione format istituzionali	c.s.	c.s.	Ottimizzazione dei format. Attività in	Parziale

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

				progress	
	Modifica e aggiornamento stampati in uso	Piano delle Performance 2014/2016	2014	Attività in itinere	Parziale
	Monitoraggio degli accessi a tutte le sezioni del sito web	Piano delle Performance 2014/2016	2014	Verifica operata con produzione di format	Realizzato

- Strategie interne

AREA STRATEGICA	Obiettivi strategici	Strumento	Annualità	Risultati conseguiti	Stato di attuazione 2014
<b>Sviluppo interno</b>	Potenziamento sistema intranet per le comunicazioni interne	Piano delle Performance 2012/2014	2012	Organizzazione in progress	Parziale
	Avvio sistema flusso documentale interno per abbattimento tempi di redazione atti	c.s.	c.s.	Implementazione corrente	Consolidato
	Prevenzione e riduzione del rischio di corruzione	Piano delle Performance 2014/2016	2014	Implementazione corrente e tempestiva	Consolidato
	Benessere organizzativo come elemento di cambiamento culturale e di incremento della produttività	c.s.	c.s.	Azione in itinere	Parziale
	Innalzamento del grado di soddisfazione degli utenti rispetto all'esercizio precedente	c.s.	c.s.	Azione in itinere	Parziale
	Miglioramento organizzativo	c.s.	c.s.	Azione in itinere e in fase di concertazione con le OO.SS.	Corrente
	Miglioramento del processo informativo tra il Comune Capofila e l'Area Programma Val d'Agri	c.s.	c.s.	Sistema di implementazione in itinere	Parziale
	Implementazione di un modello organizzativo	c.s.	c.s.	Sistema di implementazione in	Parziale

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

	per la definizione della contrattazione decentrata e del trattamento economico accessorio del personale distaccato presso il Comune capofila dell'A.P. Val d'Agri			itinere	
--	---	--	--	---------	--

- Strategie economico finanziarie

AREA STRATEGICA	Obiettivi strategici	Strumento	Annualità	Risultati conseguiti	Stato di attuazione 2014
<b>Sistema economico finanziario</b>	Controllo sistematico degli equilibri di bilancio	Piano delle Performance 2012/2014	2012	Salvaguardia raggiunta	Consolidato
	Strutturazione sistema di controllo economico di gestione ed in particolare dei servizi con caratteristiche industriali e/o a domanda individuale (anche se esternalizzati)	c.s.	c.s.	Implementazione corrente	Consolidato
	Rispetto del Patto di Stabilità Interno	Piano delle Performance 2014/2016	2014	Monitoraggio corrente e tempestivo	Saldo obiettivo rispettato
	Contenimento spesa pubblica	c.s.	2014	Riduzione costi individuati dai codici SIOPE per acquisto beni e servizi	Riduzione operata

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

- Strategie fiscali e tributarie

AREA STRATEGICA	Obiettivi strategici	Strumento	Annualità	Risultati conseguiti	Stato di attuazione 2014
<b>Sistema fiscale e tributario</b>	Controllo evasione tributaria	Piano delle Performance 2012/2014	2012	Sistema di controllo in progress	Elevato
	Accordo con enti e istituzioni per controlli incrociati	c.s.	c.s.	In itinere	Parziale
	Avvio di sistema di controllo ISEE	c.s.	c.s.	In itinere	Parziale

- Costi aziendali

AREA STRATEGICA	Obiettivi strategici	Strumento	Annualità	Risultati conseguiti	Stato di attuazione 2014
<b>Contenimento costi</b>	Mappa contratti Energia elettrica e ricerca nuovi fornitori – contenimento costi	Piano delle Performance 2012/2014	2012	Non ancora perfezionato	Non realizzato
	Mappa contratti telefonici e ricerca nuovi fornitori – contenimento costi	c.s.	c.s.	Contenimento costi	Nuovo gestore

### 3.1.2 - Controllo strategico: [NON RICORRE LA FATTISPECIE]

*(indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147-ter del T.U.E.L., in fase di prima applicazione, per i comuni con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015)*

.....

.....

### 3.1.3 - Valutazione delle performance:

La valutazione delle performance viene realizzata attraverso l'adozione di metodologie mirate a misurare la mole e la qualità delle prestazioni

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

professionali del personale dipendente, mediante l'utilizzo di sistemi oggettivi di valutazione prefissati e disciplinati da apposito Regolamento approvato con deliberazione di G.C. n. 91 del 8/11/2011.

### 3.1.4 - Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147-quater del T.U.E.L.:

L'ente non possiede società partecipate

## PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 3.1 - Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (in euro)	2011	2012	2013	2014	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Entrate correnti	3.377.553,45	3.333.432,31	3.740.220,49	3.648.341,76	8,01%
Titolo 4 - Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	2.961.453,58	889.953,49	729.157,28	565.553,28	-80,90/
Titolo 5 - Entrate derivanti da accensioni di prestiti			220.003,44		%
<b>Totale</b>	6.339.007,03	4.223.385,80	4.689.381,21	4.213.895,04	-33,52%

SPESE (in euro)	2011	2012	2013	2014	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 - Spese correnti	3.327.885,78	3.180.510,50	3.673.438,19	3.363.515,94	1,07%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.802.155,33	822.553,49	729.157,28	566.553,28	-79,78%
Titolo 3 - Rimborso di prestiti	206.834,76	211.916,02	256.524,80	24.652,08	-88,08%
<b>Totale</b>	6.336.875,87	4.214.980,01	4.659.120,27	3.954.721,30	-37,59%

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

<b>PARTITE DI GIRO (in euro)</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 6 - Entrate da servizi per conto di terzi	602.045,76	10.025.642,32	10.044.789,01	10.856.071,91	1.703,19
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	602.045,76	10.025.642,32	10.044.789,01	10.856.071,91	1.703,19

**3.2 - Equilibrio di parte corrente e di parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014.</b>
<b>Totale Titoli (I+II+III) delle entrate</b>	3.377.553,45	3.333.432,31	3.740.220,49	3.648.341,76
Spese Titolo I	3.327.885,78	3.180.510,50	3.673.438,19	3.363.515,94
Rimborso prestiti parte del Titolo III	206.834,76	211.916,02	256.524,80	24.652,08
<b>Saldo di parte corrente</b>	-157.167,09	-58.994,21	-189.742,50	260.173,74

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	
Entrate Titolo IV	2.961.453,58	889.953,49	729.157,28	565.553,28	
Entrate Titolo V (**)					
<b>Totale Titoli (IV+V)</b>	2.961.453,58	889.953,49	729.157,28	565.553,28	
Spese Titolo II					

Comune di .Sant’Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

<b>Differenza di parte capitale</b>	2.802.155,33	822.553,49	729.157,28	566.553,28	
Entrate correnti destinate ad investimenti	159.298,25	67.400,00		-1000,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale]					
<b>Saldo di parte capitale</b>	159.298,25	67.400,00		-1000,00	

(\*\*) Esclusa Categoria I – “Anticipazioni di cassa”

**3.3 - Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.**

Anno 2011

Riscossioni	(+)	3.263.271,71
Pagamenti	(-)	3.284.838,23
Differenza	(+)	-21.566,52
Residui attivi	(+)	3.677.781,08
Residui passivi	(-)	3.654.083,40
Differenza		23.697,68
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	2.131,16

Anno 2012

Riscossioni	(+)	9.595.308,57
Pagamenti	(-)	9.247.003,77
Differenza	(+)	348.304,80
Residui attivi	(+)	4.653.719,55

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

Residui passivi	(-)	4.993.618,56
Differenza		-339.899,01
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	8.405,79

Anno 2013

Riscossioni	(+)	12.812.738,41
Pagamenti	(-)	9.369.801,49
Differenza	(+)	3.442.936,92
Residui attivi	(+)	1.921.431,81
Residui passivi	(-)	5.334.107,79
Differenza		-3.412.675,98
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	30.260,94

Anno 2014

Riscossioni	(+)	13.313.360,89
Pagamenti	(-)	9.037.372,07
Differenza	(+)	4.275.988,82
Residui attivi	(+)	1.756.606,06
Residui passivi	(-)	5.773.421,14
Differenza		-4.016.815,08
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	259.173,74

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

<b>Risultato di amministrazione di cui:</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Vincolato	86.925,28	52.604,47	1.812,79	0,00
Per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	138.556,62	186.034,70	270.791,65	689.914,90
<b>Totale</b>	<b>225.481,90</b>	<b>238.639,17</b>	<b>272.604,44</b>	<b>689.914,90</b>

**3.4 - Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione.**

Descrizione	2011	2012	2013	2014
Fondo cassa al 31 dicembre	1.402.679,69	1.158.170,99	4.609.951,55	6.115.042,02
Totale residui attivi finali	11.960.871,87	12.184.230,28	7.389.729,53	5.770.654,17
Totale residui passivi finali	13.138.069,66	13.103.762,10	11.727.076,64	11.195.781,29
<b>Risultato di amministrazione</b>	225.481,90	238.639,17	272.604,44	689.914,90
Utilizzo anticipazione di tesoreria	NO	NO	NO	NO

**3.5 - Utilizzo avanzo di amministrazione.**

	2011	2012	2013	2014
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	89.850,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	89.850,00	0,00	0,00	0,00

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

**4 - Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato**

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	232.618,00	222.754,00	10.294,00	0,00	242.912,00	20.158,00	324.017,00	344.175,00
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	626.987,00	327.465,00	54.444,00	0,00	681.431,00	353.966,00	486.863,00	840.829,00
Titolo 3 - Extratributarie	86.853,00	65.807,00	0,00	4.259,00	82.594,00	16.787,00	93.872,00	110.659,00
<b>Parziale Titoli 1+2+3</b>	946.458,00	616.026,00	64.738,00	4.259,00	1.006.937,00	390.911,00	904.752,00	1.295.663,00
Titolo 4 - In conto capitale	11.656.498,00	3.437.437,00	0,00	376.679,00	11.279.819,00	7.842.382,00	2.685.188,00	10.527.570,00
Titolo 5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	73.127,00	23.329,00	0,00	0,00	73.127,00	49.798,00	87.841,00	137.639,00
<b>Totale Titoli 1+2+3+4+5+6</b>	12.676.083,00	4.076.792,00	64.738,00	380.938,00	12.359.883,00	8.283.091,00	3.677.781,00	11.960.872,00

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
Titolo 1 - Spese correnti	1.297.549,00	594.892,00	33.634,00	1.263.895,00	669.003,00	939.883,00	1.608.886,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	12.142.625,00	3.061.419,00	392.882,00	11.749.743,00	8.688.324,00	2.674.500,00	11.362.824,00
Titolo 3 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	135.008,00	7.264,00	1.085,00	133.923,00	126.659,00	39.701,00	166.360,00
<b>Totale Titoli 1+2+3+4</b>	13.575.182,00	3.663.574,00	427.621,00	13.147.561,00	9.483.986,00	3.654,00	13.138.070,00

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	A	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	343.654,84	232.702,50	0,00	23.712,39	319.942,45	87.239,95	521.124,35	608.364,30
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	1.181.721,99	405.076,71	0,00	207.448,06	974.273,93	569.197,22	476.428,41	1.045.625,63
Titolo 3 - Extratributarie	150.797,03	84.016,11	0,00	5.391,15	145.405,88	61.389,77	187.965,40	249.355,17
<b>Parziale Titoli 1+2+3</b>	1.676.173,86	721.795,32	0,00	236.551,60	1.439.622,26	717.826,94	1.185.518,16	1.903.345,10
Titolo 4 - In conto capitale	7.581.132,39	2.066.188,77	0,00	818.655,24	6.762.477,15	4.696.288,38	444.286,05	5.140.574,43
Titolo 5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.001,72	110.001,72
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	2.926.924,03	2.872.741,64	0,01	0,00	2.926.924,04	54.182,40	181.625,88	235.808,28
<b>Totale Titoli 1+2+3+4+5+6</b>	12.184.230,28	5.660.725,73	0,01	1.055.206,84	11.129.023,45	5.468.297,72	1.921.431,81	7.389.729,53

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
Titolo 1 - Spese correnti	1.460.707,37	720.205,15	234.984,70	1.225.722,67	505.517,52	903.471,29	1.408.988,81
Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.202.079,91	2.298.931,32	823.926,46	7.378.153,45	5.079.222,13	628.352,35	5.707.754,48
Titolo 3 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.003,44	220.003,44
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	3.440.974,82	2.632.745,62	0,00	3.440.974,82	808.229,20	3.582.280,71	4.390.509,91
<b>Totale Titoli 1+2+3+4</b>	13.103.762,10	5.651.882,09	1.058.911,16	12.044.850,94	6.392.968,85	5.334.107,79	11.727.076,64

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

**4.1 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.**

Residui attivi al 31.12	2010 e precedenti	2011	2012	2013.	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate tributarie	7.204,42	5.154,10	74.881,43	521.124,35	608.364,30
Titolo 2 - Trasferimenti da Stato, regione ed altri enti pubblici	204.050,44	141.202,68	223.944,10	476.428,41	1.045.625,63
Titolo 3 - Entrate extratributarie	8.195,25	27.634,20	25.560,32	187.965,40	249.355,17
<b>Totale</b>	219.450,11	173.990,98	324.385,85	1.185.518,16	1.903.345,10
<b>Conto capitale</b>					
Titolo 4 - Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	2.515.898,16	1.805.068,40	375.321,82	444.286,05	5.140.574,43
Titolo 5 - Entrate derivanti da accensioni di prestiti					
<b>Totale</b>	2.735.348,27	1.979.059,38	699.707,67	1.739.805,93	7.153.921,25
Titolo 6 - Entrate da servizi per conto di terzi	745,40		53.437,00	181.625,88	235.808,28
<b>Totale generale</b>	2.736.093,27	1.979.059,38	753.144,67	1.921.431,81	7.389.729,53

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

<b>Residui passivi al 31.12</b>	<b>2010 e precedenti</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Totale residui da ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 - Spese correnti	248.844,37	67.083,00	189.590,15	903.471,29	1.408.988,81
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.872.661,35	1.837.721,19	368.839,59	628.352,35	5.707.574,48
Titolo 3 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	220.003,44	220.003,44
Titolo 4 - Spese per servizi per conto terzi	90.200,00	800,00	717.229,20	3.582.280,71	4.390.509,91
<b>Totale generale</b>	<b>3.211.705,72</b>	<b>1.905.604,19</b>	<b>1.275.658,94</b>	<b>5.334.107,79</b>	<b>11.727.076,64</b>

**4.2 - Rapporto tra competenza e residui.**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>...</b>
Percentuale tra residui attivi Titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti Titoli I e III	16,22%	17,80%	26,73 %	23,77%	..... %

**5 - Patto di Stabilità interno.**

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno;

*(indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge)*

2011	2012	2013	2014	20...
S	S	S	S	

**5.1** - Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

Nel corso degli anni 2011/2014 il nostro Ente ha sempre rispettato il patto di stabilità

**5.2** - Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

Non ricorre la fattispecie

**6 - Indebitamento**

**6.1 - Evoluzione indebitamento dell'ente:**

*[indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V - ctg. 2-4)]*

(Questionario Corte dei Conti-bilancio di previsione)

	2011	2012	2013	2014	...
Residuo debito finale	2.845.249,39	2.638.414,63	2.426.356,80	2.380.946,53	
Popolazione residente	6.518	6.530	6.513	6526	
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	436,52	404,05	372,54	364,84	

**6.2 - Rispetto del limite di indebitamento.**

Nel corso degli anni in esame l'Ente non ha contratto mutui

**6.3 - Utilizzo strumenti di finanza derivata:**

.Nel corso degli anni in esame l'Ente non ha utilizzato strumenti di finanza derivata

**6.4 - Rilevazione flussi:**

*[Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato)]*

	20....	20....	20....	20....	20....
Tipo di operazione .....					
Data di stipulazione .....					
Flussi positivi					
Flussi negativi					

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

**7 - Conto del patrimonio in sintesi.**

(Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del T.U.E.L.)

Anno 2011

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	7.413.072,18
Immobilizzazioni materiali	30.520.812,64		
Immobilizzazioni finanziarie	36.717,72		
Rimanenze	0,00		
Crediti	11.966.887,87		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	31.442.471,77
Disponibilità liquide	1.402.679,69	Debiti	5.071.553,97
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
<b>Totale</b>	<b>43.927.097,92</b>	<b>Totale</b>	<b>43.927.097,92</b>

(\*) Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.

Anno 2014 (\*)

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	7.082.925,94

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

Immobilizzazioni materiali	34.349.351,92		
Immobilizzazioni finanziarie	36.712,72		
Rimanenze	0,00		
Crediti	5.777.934,37		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	29.677.786,90
Disponibilità liquide	11.892.976,39	Debiti	9.518.333,19
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
<b>Totale</b>	46.279.046,03	<b>Totale</b>	46.279.046,03

*(\*) Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.*

Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

**7.2 - Conto economico in sintesi.**

(Dati in euro) (1)

Voci del conto economico	2011.	2014
A) Proventi della gestione	3.367.834,40	4.176.048,83
B) Costi della gestione di cui:	3.978.593,40	4.170.013,12
quote di ammortamento d'esercizio	724.227,09	832.168,30
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	0,00	0,00
utili	0,00	0,00
interessi su capitale di dotazione	0,00	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	0,00	0,00
D.20) Proventi finanziari	2.459,05	211,14
D.21) Oneri finanziari	36.111,16	12.769,53
E) Proventi ed Oneri straordinari		
Proventi	518.126,30	732.214,94
Insussistenze del passivo	427.620,67	651.427,30
Sopravvenienze attive	90.505,63	80.787,64
Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
Oneri		

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

Insussistenze dell'attivo	406.705,82	574.078,22
Minusvalenze patrimoniali		
Accantonamento per svalutazione crediti		3.685,14
Oneri straordinari	32.447,31	4.249,00
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	-565.437,94	143.680,11

**7.3 - Riconoscimento debiti fuori bilancio.** (Quadro 10 e 10 bis del Certificato al conto consuntivo)

**QUADRO 10 - DATI RELATIVI AI DEBITI FUORI BILANCIO** (2)

(Dati in euro) (1)

Descrizione	2011	2012	2013	2014
Sentenza esecutive	4.461,34	3.000,00	3.164,78	
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni				
Ricapitalizzazione				
Procedure espropriative o di occupazione d’urgenza per opere di pubblica utilità				
Acquisizione di beni e servizi				
<b>Totale</b>	4.461,34	3.000,00	3.164,78	

**QUADRO 10-BIS - ESECUZIONE FORZATA** (2)

Descrizione	2011	2012	2013	2014
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	4.204,80	0,00

**8 - Spesa per il personale:**

**8.1 - Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:**

Comune di .Sant’Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

	2011	2012	2013	2014
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L.296/2006	1.300.163,56	1.306.268,40	1.319.530,38	1.294.784,56
Rispetto del limite	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> SI
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	38%	39 %	36%	36%

\* linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

**8.2 -** Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

.....  
 .....

**8.3 -** Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

.....  
 .....

**8.4 -** Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

SI     NO

## PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

### 1 - Rilievi della Corte dei conti

- Attività di controllo:

*NEGATIVO*

- Attività giurisdizionale:

*NEGATIVO*

### 2 - Rilievi dell'Organo di revisione:

*NEGATIVO*

### 3. Azioni intraprese per contenere la spesa:

L'Amministrazione Comunale ha adottato i provvedimenti necessari per la riduzione di alcune categorie di spese uniformandosi alle disposizioni legislative in materia di riduzione dei costi della politica, di riduzione di spese di rappresentanza e di riduzione delle spese di personale.

La progressiva implementazione dell'informatica ha permesso la trasmissione in formato elettronico di statistiche e documentazioni richieste dai vari enti, per cui sono stati conseguiti risparmi nei costi di cancelleria ed è diminuito il consumo di carta ed inchiostro per stampanti e fotocopiatrici, peraltro interessati anche dalla implementazione dei servizi di rete.

Il recupero dell'evasione e dell'elusione dei tributi è stato un obiettivo di primaria importanza al fine di garantire una effettiva equità fiscale, oltre ad essere un forte segnale di legalità e giustizia sociale nei confronti di chi si comporta correttamente rispetto agli obblighi tributari.

**PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI [NON RICORRE LA FATTISPECIE]**

**1. Organismi controllati:**

*(descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011n.138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012)*

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**1.1** - Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del di 112 del 2008?:

SI     NO

**1.2** - Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

SI     NO

**1.3 - Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.**

**Esternalizzazione attraverso società: [NON RICORRE LA FATTISPECIE]**

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)
BILANCIO ANNO 20..... *



## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

---

- (1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.  
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;  
L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.
- 3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.
- 4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.
- 5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.
- 6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

\* Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.



## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

---

- (1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.  
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;  
L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.
- 3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.
- 4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.
- 5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.
- 6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

\* Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.



## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00

- (1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.  
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;  
L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.
- 2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni.  
Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.
- 3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.
- 4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.
- 6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

\* Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.



## Comune di .Sant’Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

				,00	,00	,00	,00
<p>(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola. L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque; L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.</p> <p>2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.</p> <p>3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.</p> <p>4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società</p> <p>5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.</p> <p>6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda</p> <p>7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.</p>							

\* Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.

**1.5 - Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244): [NON RICORRE LA FATTISPECIE]**

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura

## Comune di .Sant'Arcangelo – Relazione di Fine Mandato

---

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI SANT'ARCANGELO che è stata trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti in data 17 aprile 2015.

*Lì 14 aprile 2015*

### **Il Sindaco**

F.to Domenico Esposito

### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

*Lì 14 aprile 2015*

### **L'organo di revisione economico finanziaria <sup>(1)</sup>**

F.to Dr.ssa Rosa CAVALLO

---

<sup>(1)</sup> *Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.*